

Modulbeschreibung

Global Manufacturing, Logistics and Sourcing

Allgemeine Informationen

Anzahl ECTS-Credits

3

Modulkürzel

TSM_GlobMan

Version

30. August 2009

Modulverantwortliche/r

Werner Lüthy, FHNW

Sprache

	Lausanne	Bern	Zürich
Unterricht	<input checked="" type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> F	<input checked="" type="checkbox"/> D <input checked="" type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> F	<input checked="" type="checkbox"/> D <input checked="" type="checkbox"/> E
Unterlagen	<input checked="" type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> F	<input checked="" type="checkbox"/> D <input checked="" type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> F	<input checked="" type="checkbox"/> D <input checked="" type="checkbox"/> E
Prüfung	<input checked="" type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> F	<input checked="" type="checkbox"/> D <input checked="" type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> F	<input checked="" type="checkbox"/> D <input checked="" type="checkbox"/> E

Modulkategorie

- Erweiterte theoretische Grundlagen
- Technisch-wissenschaftliche Vertiefung
- Kontextmodule

Lektionen

- 2 Vorlesungslektionen und 1 Übungslektion pro Woche
- 2 Vorlesungslektionen pro Woche

Kurzbeschreibung /Absicht und Inhalt des Moduls in einigen Sätzen erklären

Ausgehend von Kenntnissen in Logistik, Produktion, Beschaffung und Supply Chain Management sollen einzelne Aspekte vertieft werden. Dabei sind ausgewählte aktuelle Trends und Fragestellungen zu behandeln und in einen strategischen Zusammenhang zu stellen. Das Modul behandelt auch Methoden und Vorgehen zur Bearbeitung dieser Fragestellungen. Es wird durch Fallstudien und Gastreferate ergänzt.

Ziele, Inhalt und Methoden

Lernziele, zu erwerbende Kompetenzen

Lernziele:

- Vertieftes Wissen über aktuelle globale Fragestellungen, Trends und Strategien in ausgewählten Themengebieten von Logistik, Produktion und Beschaffung.
- Vertiefte methodische Kenntnisse für die Bearbeitung von solchen Fragestellungen.

Inhalt und Methoden:

- Einleitung und Überblick
- Vertiefung Produktion: Konzeption und operatives Management von weltweiten Produktionen und Produktionsverbänden (Produktionsverlagerungen und deren Auf- und Ausbau; Aufgabenteilung und Koordination in Produktionsnetzwerken)
- Vertiefung Logistik: Globale Verkehrssysteme und ihre Kombinationen (Container, Luftfracht, Strassen, Eisenbahn, etc.), Outsourcing logistischer Leistungen, Regulierungen
- Vertiefung Sourcing: Global Sourcing, internationale Lieferantenintegration
- Zusammenfassung, Ausblick und Prüfung

Modulinhalt mit Gewichtung der Lehrinhalte

1. Einleitung und Überblick (1 Halbtage)
 - Kurze Einführung ins Thema
 - Aufbau und Ablauf des Moduls
 - Globale Trends in Produktion, Logistik und Beschaffung
2. Vertiefung Produktion (4 Halbtage)
 - Standortfragen und Entscheidungskriterien im globalen Kontext (1 HT):
 - Die Produktion im weltweiten Kontext
 - Entscheidungskriterien und Informationsbeschaffung
 - Verlagerung und/oder Optimierung bestehender Standorte
 - Vorgehen für Standortentscheide
 - Aufbau und Management von globalen Produktionsnetzwerken (1 HT):
 - Herausforderung, Vorgehen und Aufwand für den Aufbau neuer Standorte
 - Operatives Management von Standorten, Zusammenarbeit mit „Head Quarter“
 - Kulturelle Aspekte
 - 2 Fallstudien mit Gastreferaten: Osteuropa, Asien (2 HT)
3. Vertiefung Logistik (4 Halbtage)

- Verkehrssysteme: globale Gütertransporte (1 HT):
 - Transportarten (See, Luft, Schiene, Strasse), Trends, Vor-, Nachteile
 - Intermodale Transporte
 - Güterverkehrszentren, Umschlagpunkte
 - Einsatz von Telematik inkl. RFID
 - Track and Tracing inkl. RFID
 - Besuch eines Güterverkehrszentrums (Hafen oder Flughafen Cargo, 1 HT)
 - Outsourcing logistischer Leistungen, Logistkdienstleister (1 HT):
 - Angebote, (service elements)
 - Netzwerke, Integration von Partnern
 - Chancen, Risiken
 - Auswahl von Logistkdienstleistern (LDL)
 - Voraussetzungen für eine erfolgreiche Zusammenarbeit
 - Weitere Entwicklung
 - Praxisbeispiele
 - Regulierungen in der Logistik (1 HT):
 - National, international
 - Zölle, Steuern, Ursprung (mit Gastreferent)
 - Gefahrgut
4. Vertiefung Sourcing (4 Halbtage)
- Analyse der Wertschöpfungskette (1HT)
 - Prozesskostenanalyse
 - Evaluation von Kernkompetenzen
 - Strategisches Make or buy
 - Country competitiveness (1HT)
 - Analyse der Produktionsfaktoren
 - Länderwahl - Best country
 - Einkauf in den BRIC- Ländern (1HT)
 - Marktzugang
 - Dienstleister (Gastvortrag)
 - Probleme/Lösungen
 - Lieferantenintegration im internationalen Umfeld
 - Integrationspotential
 - Integrationsstufen
 - Konflikte / Erfolgsfaktoren
5. Zusammenfassung, Ausblick und Prüfung (1 Halbtage)
- Zusammenfassung und Ausblick

Bemerkung: ein Halbtage hat in der Regel 3 Lektionen (2 Vorlesung und 1 Übung/Fallstudie)

Lehr- und Lernmethoden

- Vortrag
- Fallstudien und Gastreferate (z. T. mit vorgängigem Selbststudium)
- Diskussion

Voraussetzungen, Vorkenntnisse, Eingangskompetenzen

Grundkenntnisse in Produktion, Logistik, Beschaffung und Supply Chain Management.

Bibliografie

Für die Voraussetzungen: aus „Integrale Betriebswirtschaftslehre“ (Hugentobler, Schaufelbühl, 2005) das Kapitel C2: Beschaffung, Marktleistungserstellung und Distribution (S. 209 – 289).

Für das Modul: wird noch definiert und den Studierenden rechtzeitig bekannt gegeben.

Leistungsbewertung

Zulassungsbedingungen für die Modulschlussprüfung (Testatbedingungen)

- Anwesenheit an mind. 11 Halbtagen
- Aktive Mitarbeit im Unterricht

Schriftliche Modulschlussprüfung

Prüfungsdauer : 120 Minuten
Erlaubte Hilfsmittel: Alle Unterlagen, aber kein Laptop